



# Управление - это наука со своими правилами и закономерностями

## Наблюдательный совет

Консультационная услуга для акционеров

### Суть предлагаемой услуги

- Суть услуги «Наблюдательный совет» или «Совет директоров» состоит в помощи акционерам в разработке стратегии компании, сопровождении и контроле ее выполнения.
- Наблюдательный совет уменьшает необходимость собственникам бизнеса оперативно управлять компанией и контролировать выполнение заданий.
- Наблюдательный совет заботится о росте стоимости компании.

### Место наблюдательного совета

Наблюдательный совет - орган управления, находящийся в иерархии компании между собственниками и генеральным директором.

Наблюдательный совет при этом помогает собственникам сформулировать ожидания от компании и разрешить внутренние противоречия и конфликты.

### Цели наблюдательного совета

- Защита интересов акционеров/собственника
- Разработка стратегий
- Контроль выполнения стратегий

**Назаров Алексей**  
Консультант в области управления продажами  
+7 916 522 16 45 [nazarov.nvision@gmail.com](mailto:nazarov.nvision@gmail.com)  
[www.anazarov.org](http://www.anazarov.org)



## **Управление - это наука со своими правилами и закономерностями**

- Контроль выполнения заданий акционеров
- Консультирование генеральных директоров и исполнительного комитета компании

### **Формат работы наблюдательного совета**

Зависит от запроса акционеров.

Традиционно, это длительный процесс сопровождения изменений, и он не ограничивается во времени. Часто договор заключается на 1 год с продлением.

Возможна и проектная работа, с целью внедрения конкретных изменений.

Этот формат взаимодействия применяется реже.

### **Содержание работы**

Работа наблюдательного совета состоит в регулярном контроле выполнения ключевых показателей деятельности организации.

Дополнительно наблюдательный совет может выступать в качестве совета экспертов, которые могут помочь разрешить как профессиональные затруднения, связанные с выполнением заданий, так и осуществлять модерацию межличностных конфликтов между сотрудниками.

В состав наблюдательного совета входят как сотрудники компании, так и внешние эксперты.

Мы предлагаем именно этот формат услуги – дополнение наблюдательного совета внешними экспертами или его полное формирование из них.

Кроме процессного сопровождения изменений, контроль планов достижения целей, мы предлагаем экспертное сопровождение в областях:

- Стратегия – разработка и реализация.

- Управление продажами.

- Маркетинг.

- Общее управление компанией и функциями – разработка KPI, оценка сотрудников, формирование структуры отделов/функций.

**Назаров Алексей**  
**Консультант в области управления продажами**  
**+7 916 522 16 45 nazarov.nvision@gmail.com**  
**www.anazarov.org**



## **Управление - это наука со своими правилами и закономерностями**

- Разработка и оптимизация бизнес-процессов.

После формирования совета, он получает задания от акционеров и совместно с Генеральным директором разрабатывает план выполнения, а позже контролирует его выполнение.

Наблюдательный совет используется и для нахождения консенсуса между акционерами компании. Это очень важная функция, которая используется при определении будущего компании и постановки стратегических, перспективных целей для нее.

Наблюдательный совет на регулярной основе контролирует прогресс выполнения стратегических планов компании и отчитывается перед акционером о прогрессе.

Для своей работы наблюдательный совет может собираться очно или действовать удаленно.

### **Бюджет**

#### Вариант расчета бюджета #1

Сопровождение на постоянной/длительной основе.

В этом случае назначается регулярная плата, начисляемая ежемесячно.

Размер оплаты зависит от интенсивности работы, объема контролируемых задач.

Стоимость от 80 000 до 120 000 рублей в месяц.

#### Вариант расчета бюджета #2

Проектная работа по внедрению изменений.

Стоимость исчисляется исходя из реально потраченного времени в часах.

Стоимость 7 000 рублей за час работы.